

РІЧНИЙ ЗВІТ · СІЧЕНЬ–ГРУДЕНЬ 2025

НРАУ

Національна Ресторанна Асоціація України

Рік, коли галузь заговорила в один голос.

У 2025 році НРАУ перейшла від формату закритого клубу рестораторів до ролі системного гравця, який захищає інтереси галузі перед державою, будує міжнародні партнерства та розвиває спільноту.

Відкрито та публічно · оновлюється щороку

Місія

Сприяння розвитку ресторанного бізнесу України та послідовний захист інтересів учасників Асоціації для розвитку їхніх прав і можливостей.

01. Участь у формуванні законодавчих та економічних умов для ресторанного бізнесу в країні.
02. Сприяння взаємодії учасників галузі для реалізації спільних проєктів.
03. Дотримання правил професійної етики в конкуренції та взаємовідносинах між учасниками.
04. Підтримка виходу учасників на нові ринки, контакти з асоціаціями інших країн.

Чим ми займаємось: три напрями роботи

Захист

Системна адвокація та медіація інтересів ресторанного господарства перед органами влади: ДПС, Мінекономіки, профільні комітети ВРУ. Участь у законодавчих ініціативах, партнерство з коаліціями.

Розвиток

Розбудова операційної спроможності асоціації, впровадження CRM, гастрономічна карта Києва, членство в HOTREC та міжнародна інтеграція галузі.

Спільнота

Розвиток членської бази, галузеві події та клуби за ініціативою учасників, публічна присутність і обмін досвідом між рестораторами.

6

ключових ініціатив 2025

40+

асоціацій у мережі
HOTREC

30

країн у складі HOTREC

7%

пропонована ставка ПДВ
для HoReCa

Досягнення 2025: шість ключових ініціатив

Від адвокації на рівні профільних комітетів ВРУ до перших кроків у міжнародному партнерстві з HOTREC.

01. Захист інтересів ресторанної галузі

Серія робочих зустрічей і консультацій з ДПС України, Міністерством економіки, профільними комітетами ВРУ та бізнес-асоціаціями. Ключовий предмет адвокації — критика механізму «двох чеків» як інструменту надмірного тиску на галузь, що працює в умовах війни.

02. Концепція системних змін для HoReCa

Підготовлено концепцію трансформації галузі за результатами десятків консультацій із представниками ринку. Ключові напрями реформи: ставка ПДВ 7% для HoReCa, спрощення трудових відносин, цифровізація та детінізація.

03. Міжфракційна робоча група — спільно з АСС

Спільно з American Chamber of Commerce in Ukraine ініційовано створення міжфракційної робочої групи. Офіційні листи надіслано до Мінекономіки, Мінфіну, ДПС, БЕБ, Держпраці та Держпродспоживслужби.

04. Міжнародна співпраця — HOTREC

Розпочато комунікацію з HOTREC — провідною європейською асоціацією сфери гостинності, що об'єднує понад 40 національних асоціацій у 30 країнах. Тривають переговори щодо форматів співпраці та членства.

05. Співпраця з КМДА — Київ як гастрономічна столиця

НРАУ увійшла до робочої групи при КМДА з розвитку туризму та ресторанної інфраструктури Києва, представляючи інтереси галузі у питаннях зовнішньої реклами, вивісок, сезонних майданчиків, паркування та гастротуризму.

06. Гастрономічна карта Києва — «Київ Цифровий»

Досягнуто домовленостей із «Київ Цифровий» щодо створення гастрономічної карти міста. Формується робоча група з реалізації проекту.

Хронологія: рік у подіях

5 березня — Стратегічна сесія НРАУ

Онлайн-зустріч за участю членів Правління, Спостережної ради та активних учасників Асоціації. Ухвалено рішення розширити діяльність: проводити щоквартальні офлайн-заходи з панельними дискусіями та відновити роботу клубів НРАУ.

25 березня — RE:START SUMMIT НРАУ

Офлайн-подія, організована рестораторами — учасниками Асоціації, співвласниками мереж ресторанів MAFIA, Casta, BAO, Georgia, NAM — Оксаною та Тарасом Середюк. Серед спікерів: Катерина Осадча (профорієнтаційний проєкт для дітей із дитячих будинків), Дмитро Бонеско (Yoda Design Lab, інтер'єри ресторанів у готелях), Ольга Перетятко (Lean-підхід для ресторанного бізнесу). Завершилась панельною дискусією з Володимиром Ярославським.

Протягом року — Навчання від UNDP

Член правління Тарас Ковальчук та виконавчий директор Микола Бляшин пройшли курс навчання від UNDP з управління бізнес-об'єднаннями та асоціаціями — після чого розпочався активний перехід від формату закритого клубу до ролі активного гравця ринку.

Грудень 2025 — Старт співпраці з Міністерством економіки

Почалась співпраця з Міністерством економіки України щодо проблем ресторанної галузі: окреслено головні нагальні питання та розпочато пошук рішень.

Хто ми: структура та розвиток

Органи управління

- Загальні збори учасників Асоціації
- Правління Асоціації
- Спостережна рада
- Виконавчий директор

Операційний розвиток

- У 2025–2026 роках залучено фахівців для розвитку мережі та підтримки сервісу
- Формується напрям промоції та комунікацій
- Ведеться адаптація CRM-платформи для управління базою учасників

Асоціація є відкритим добровільним договірним об'єднанням суб'єктів господарювання, пов'язаних із функціонуванням і розвитком ресторанного бізнесу в Україні. НРАУ — неприбуткова організація: засновники та учасники не отримують прибутків (дивідендів) від її діяльності.

Прозорість: статус звітності

НРАУ публікує цю сторінку відповідно до вимог відкритості для донорських організацій та партнерів.

Статус	Розділ	Коментар
Готово	Фінансовий звіт за 2025 рік	Підготовлений, додається окремим документом.
У процесі	Аудиторський висновок	Незалежний аудит наразі не проведено — заплановано на найближчий період.
У процесі	Донори та партнерські мережі	Асоціація активно працює над залученням донорів; перелік буде оновлено у наступній версії звіту.
У процесі	Нагороди та відзнаки	Розділ формується.

Контакти

Питання щодо звіту чи співпраці?

Ковальчук Тарас Станіславович

Телефон: +380 96 732 5808

Сайт: nraua.org

Пошта: nrau.info@gmail.com